CADERNOS DA INOVAÇÃO NO ALTO SOLIMÕES

10 PRODUTO

TED 051 • META 3

ISSN 3086-7576



PLANO DE EXECUÇÃO TÉCNICA APROCAM

INPACTAS GPVALORA

MINISTÉRIO DA INTEGRAÇÃO E DO DESENVOLVIMENTO REGIONAL

GOVERNO FEDERAL BRASIL UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

As ações integram a Estratégia BioRegio, coordenada pelo MIDR, e o Programa Fronteira Integrada, que busca transformar áreas de fronteira em territórios de cooperação produtiva e desenvolvimento conjunto com países vizinhos.

Grafismo Força e Resistência
de Joeliton Kokama - IKABEN

TED 051 - META 03 - PRODUTO 10

PLANO DE EXECUÇÃO TÉCNICA APROCAM

No. 10 Junho 2026

COORDENAÇÃO DO PROJETO
Dr. Pedro Henrique Mariosa - Diretor Executivo INPACTAS
Dra. Leonor Farias Abreu - Vice-Diretora Executiva INPACTAS

INC/UFAM (Instituto de Natureza e Cultura/Universidade Federal do Amazonas) Endereço: R. Primeiro de Maio, 5 - Colônia, Benjamin Constant - AM, CEP: 69630-000

REALIZAÇÃO
Incubadora de Negócios de Impacto Socioambiental do Alto Solimões INPACTAS

AGÊNCIA FINANCIADORA
Fundação de Amparo a Pesquisa do Estado do Amazonas - FAPEAM
Editais: 003/2020, 006/2021, 011/2023, 014/2024 e 018/2024.
Parque Científico e Tecnológico do Alto Solimões - PaCTAS
Ministério da Integração e Desenvolvimento Regional (TED 051)

EQUIPE DE PESQUISADORES

Dra. Leonor Farias Abreu
Dr. Pedro Henrique Mariosa
Dr. Raimundo Valdan Pereira Lopes
Dr. Danilo Egle Santos Barbosa
Dr. Ademar Roberto Martins de Vasconcelos
Dr. Reginaldo Conceição da Silva
Me. Jailson Franco Aguiar
Me. Ciderjânio Farling Salvador da Costa
Me. Juvan Reis Nogueira
Ma. Murana Arenillas Oliveira
Me. Rafael Veiga Paixão
Ma. Osiana Gonçalves Nogueira S. de Almeida
Aurélio Santos Lucas Torres
Silvana Falcão da Costa
Lenison Guerreiro Moraes
Daniela Quinaud Jaenicke
Jequeline da Silva Rengifo
Luana Jimena Martell Valdiviezo
Nair Souza Acris
Jéssika Barbosa de Souza
Esteban Carlos Arenillas
Danilo Marconato Venturini
Gabriel Marconato Venturini
Jonatha Alves de Oliveira
Joelton Alves de Oliveira
Léo David Cunha
Joeliton Vargas Moraes

APOIO

Universidade Federal do Amazonas - UFAM
Instituto de Natureza e Cultura - INC/UFAM
Pró-reitoria de Inovação Tecnológica - PROTEC
Curso Bacharelado em Administração do INC/UFAM
Fundação de Amparo a Pesquisa do Estado do Amazonas - FAPEAM
Governo do Estado do Amazonas
Prefeitura de Benjamin Constant
Prefeitura de Amaturá
Ministério da Integração e do Desenvolvimento Regional - MIDR
Parque Científico e Tecnológico do Alto Solimões - PaCTAS
Instituto Acariquara
Rede RHISA
Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - SEBRAE/Atendimento Territorial Tabatinga-Amazonas
Incubadora do Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia - INPA
Incubadora e Aceleradora Mamirauá - IDSM
Faço a Conta - Fintech de Inteligência de Negócios
X Lab Studio - Inovação & Novos Negócios & Startup
Atlas ODS Amazônia
Minilaboratório de Nova Cartografia Social da Amazônia - Tabatinga
Grupo de Pesquisa Empreendedorismo, Gestão e Redes de Valor na Amazônia (GPVALORA)
Redes de Valor na Amazônia - PROVALOR

REVISÃO
Pedro Henrique Mariosa
Leonor Farias Abreu
Ciderjânio Farling Salvador da Costa
Juvan Reis Nogueira
Jequeline da Silva Rengifo

EQUIPE DE FOTOGRAFIA
APROCAM - Associação dos Produtores e Beneficiadores de Castanha do Município de Amaturá
Ciderjânio Farling Salvador da Costa
Laboratório de Nova Cartografia Social da Amazônia - Tabatinga

FOTOGRAFIA CAPA
APROCAM - Associação dos Produtores e Beneficiadores de Castanha do Município de Amaturá

GRAFISMO FORÇA E RESISTÊNCIA CONTRACAPA
Joeliton Kokama - IKABEN

CAPA/PROJETO GRÁFICO/EDITORAÇÃO
Murana Arenillas Oliveira (PNCSA-UFAM-PPGH-PPGICH)

FICHA CATALOGRÁFICA

Plano de Execução Técnica APROCAM / Pedro Henrique Mariosa; Leonor Farias Abreu. — Benjamin Constant, AM: Incubadora de Negócios de Impacto Socioambiental do Alto Solimões (INPACTAS), 2026.
16 p. — (Cadernos da Inovação no Alto Solimões / Instituto de Natureza e Cultura, Universidade Federal do Amazonas (UFAM), ISSN 3086-7576 ; n. 10)
Disponível em: https://doi.org/10.5281/zenodo.22681558

1. Incubadora de Negócios de Impacto Socioambiental. 2. Alto Solimões. 3. INPACTAS. I. Mariosa, Pedro Henrique. II. Abreu, Leonor Farias.

CDU 658.11

Ficha catalográfica elaborada por: Esteban Carlos Arenillas-CRB-AM 11/777

APROCAM

A Associação dos Produtores e Beneficiadores de Castanha do Município de Amaturá (APROCAM) desempenha papel estratégico na cadeia produtiva da castanha-do-brasil no território do Alto Solimões, Amazonas. Com atuação voltada à coleta, beneficiamento e comercialização da castanha, a associação reúne famílias extrativistas e contribui diretamente para a geração de renda, valorização da sociobiodiversidade amazônica e fortalecimento de práticas produtivas sustentáveis vinculadas aos modos de vida tradicionais da região. As análises realizadas no Diagnóstico da Maturidade Empresarial da APROCAM (Produto 8) e no Prognóstico Detalhado e Plano de Ação (Produto 9) evidenciaram que, apesar do relevante potencial produtivo e institucional da associação, persistem limitações relacionadas à regularização fiscal e sanitária, organização administrativa, qualificação técnica da mão de obra, adequação tecnológica e ampliação do acesso a mercados formais e de maior valor agregado.

Os diagnósticos também demonstraram que o fortalecimento da APROCAM depende da implementação de ações estruturadas de assistência técnica, capacitação e suporte organizacional. Nesse contexto, o presente Plano de Prestação de Serviços foi elaborado com o objetivo de apoiar o atendimento das principais demandas regulatórias, produtivas e mercadológicas identificadas nos produtos anteriores. As ações propostas concentram-se no fortalecimento institucional da associação, na qualificação dos trabalhadores envolvidos no beneficiamento da castanha e na ampliação das capacidades de inserção comercial da APROCAM, contribuindo para a sustentabilidade econômica do empreendimento comunitário e para a consolidação da cadeia da castanha-do-brasil no Alto Solimões.



PLANO DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

A proposta de prestação de serviços foi elaborada a partir das análises técnicas realizadas junto à APROCAM, que evidenciaram limitações relacionadas à regularização institucional, organização produtiva, qualificação técnica da mão de obra e inserção comercial da associação. Os levantamentos desenvolvidos demonstraram que o fortalecimento da agroindústria comunitária depende da implementação de ações integradas de assistência técnica, suporte organizacional e qualificação operacional voltadas à consolidação da cadeia produtiva da castanha-do-brasil no Alto Solimões.

Nesse contexto, a prestação de serviços está estruturada em três eixos principais: questões regulatórias, qualificação de mão de obra e acesso ao mercado. As ações propostas buscam apoiar a adequação administrativa e sanitária da associação, fortalecer as capacidades técnicas e organizacionais dos trabalhadores envolvidos no beneficiamento da castanha e ampliar as condições de inserção da APROCAM em mercados formais e de maior valor agregado, contribuindo para a sustentabilidade econômica e institucional do empreendimento comunitário.

QUESTÕES REGULATÓRIAS

Os serviços relacionados às questões regulatórias têm como objetivo fortalecer a conformidade administrativa, fiscal, contábil e jurídico-institucional da APROCAM, considerando que a regularidade documental e operacional constitui condição essencial para o funcionamento seguro da associação, bem como para sua inserção em políticas públicas, oportunidades de fomento e mercados formais.



AS AÇÕES PROPOSTAS CONCENTRAM-SE NO FORTALECIMENTO DA GESTÃO INSTITUCIONAL E NA ADEQUAÇÃO DOS PROCESSOS ADMINISTRATIVOS E REGULATÓRIOS DA AGROINDÚSTRIA COMUNITÁRIA:

REGULARIZAÇÃO FISCAL E TRIBUTÁRIA

- Levantamento e regularização de pendências fiscais federais (DCTF, EFD Contribuições) e estaduais (SEFAZ/AM), incluindo a negociação e parcelamento de débitos acumulados (R$ 51.494,54 com a SEFAZ/AM e R$ 272.845,79 com a AFEAM).
- Obtenção e manutenção de Certidões Negativas de Débito (CNDs) para todas as esferas governamentais, permitindo a participação em editais, convênios e contratos públicos.

JURÍDICO-INSTITUCIONAL

- Implantação de uma gestão contábil e financeira permanente, incluindo fluxo de caixa sistematizado, controle formal de receitas e despesas, registro de custos de produção e elaboração periódica de demonstrativos contábeis.
- Contratação contínua de assessoria contábil qualificada para o cumprimento regular das obrigações fiscais e acompanhamento de negociações de passivos.
- Implementação de planejamento financeiro e orçamentário, com projeção de receitas e despesas, definição de custos operacionais e avaliação do ponto de equilíbrio.

GESTÃO CONTÁBIL E FINANCEIRA

- Revisão e atualização do Estatuto Social da associação para adequação às exigências legais vigentes e à realidade do empreendimento.
- Estruturação de procedimentos formais de gestão documental e contratual para padronização e proteção legal da APROCAM.

As ações voltadas às questões regulatórias buscam fortalecer a estrutura administrativa e institucional da APROCAM, promovendo maior segurança jurídica, regularidade fiscal e capacidade de gestão da associação. A implementação dessas medidas contribuirá para a redução de vulnerabilidades operacionais, ampliação das condições de acesso a políticas públicas e oportunidades de mercado, além de fornecer bases mais sólidas para a consolidação e sustentabilidade da agroindústria comunitária da castanha-do-brasil no Alto Solimões.

QUALIFICAÇÃO DE MÃO DE OBRA

A qualificação da mão de obra constitui um dos principais elementos para o fortalecimento operacional da APROCAM, especialmente no que se refere à melhoria da eficiência produtiva, padronização dos processos de beneficiamento, garantia da qualidade sanitária e fortalecimento das capacidades organizacionais da associação. Considerando as demandas identificadas ao longo das análises técnicas realizadas, os serviços propostos buscam ampliar o conhecimento técnico dos trabalhadores envolvidos nas atividades produtivas e administrativas da agroindústria comunitária.

AS AÇÕES PREVISTAS ABRANGEM:

TREINAMENTO EM BOAS PRÁTICAS DE FABRICAÇÃO (BPF) E PROCEDIMENTOS OPERACIONAIS PADRONIZADOS (POPS)

- Capacitação dos associados e trabalhadores nas rotinas técnicas de higienização, manipulação de alimentos, organização dos ambientes produtivos e controle sanitário das operações, visando elevar o índice de conformidade sanitária de 9,72% para mais de 80%.

CAPACITAÇÃO EM GESTÃO DA QUALIDADE E RASTREABILIDADE

- Treinamento para a implantação e uso de sistemas de rastreabilidade da produção, permitindo identificar a origem da matéria-prima, registrar lotes processados e acompanhar a destinação dos produtos.
- Formação em controle técnico da qualidade da castanha processada, incluindo medição de umidade, atividade de água e monitoramento de aflatoxinas.

DESENVOLVIMENTO DE HABILIDADES GERENCIAIS

- Oficinas e treinamentos para o fortalecimento da governança interna, alinhamento entre os associados e definição clara de responsabilidades, conforme as necessidades identificadas no diagnóstico.
- Capacitação no uso de tecnologias de gestão administrativa e financeira, como sistemas informatizados ou planilhas para registro de receitas, despesas, controle de estoque e custos de produção.

As ações de qualificação de mão de obra buscam fortalecer as capacidades técnicas, operacionais e gerenciais dos associados e trabalhadores envolvidos nas atividades da APROCAM, contribuindo para maior eficiência produtiva, melhoria da qualidade sanitária e organização dos processos internos da agroindústria. Além de apoiar a padronização das operações e o fortalecimento da gestão administrativa, as capacitações propostas possuem potencial para ampliar a autonomia organizacional da associação e criar condições mais adequadas para a consolidação sustentável da cadeia produtiva da castanha-do-brasil no Alto Solimões.

ACESSO AO MERCADO

Os serviços voltados ao acesso ao mercado têm como objetivo fortalecer a inserção comercial da APROCAM, ampliar as oportunidades de comercialização da castanha-do-brasil e de seus derivados e contribuir para a sustentabilidade econômica da agroindústria comunitária. As ações propostas concentram-se no fortalecimento da identidade institucional da associação, na ampliação das capacidades de articulação comercial e na criação de condições mais favoráveis para acesso a mercados formais e de maior valor agregado. As ações previstas incluem:

CAPITALIZAÇÃO E INVESTIMENTO

- Apoio na busca e mobilização de capital inicial estimado em R$ 1.150.000,00, destinado a certificações, capital de giro, marketing e reserva de contingência.
- Consultoria para elaboração de projetos e propostas para acesso a linhas de crédito e programas de fomento ao extrativismo.

CERTIFICAÇÕES E ADEQUAÇÕES SANITÁRIAS

- Assessoria para obtenção das certificações necessárias para acesso a mercados formais, incluindo adequações sanitárias e estruturais da unidade de beneficiamento.
- Acompanhamento para a readequação da infraestrutura física da unidade, incluindo reparos, melhoria da ventilação, iluminação e instalação de barreiras contra pragas.

MARKETING E COMERCIALIZAÇÃO

- Desenvolvimento de estratégias de marketing e fortalecimento do posicionamento comercial da marca APROCAM.
- Identificação de novos mercados e canais de comercialização para os produtos da castanha-do-brasil e seus derivados.
- Apoio na prospecção de parcerias institucionais e comerciais para ampliar a rede de contatos e oportunidades da associação.

As ações voltadas ao acesso ao mercado buscam ampliar a capacidade comercial e institucional da APROCAM, criando condições mais favoráveis para inserção da associação em mercados formais, fortalecimento da competitividade dos produtos da castanha-do-brasil e ampliação das oportunidades de geração de renda para as famílias envolvidas na cadeia produtiva. Além de apoiar adequações estruturais e sanitárias necessárias ao processo de comercialização, os serviços propostos contribuem para o fortalecimento da identidade institucional da associação, expansão de parcerias estratégicas e consolidação de mecanismos de sustentabilidade econômica de longo prazo para a agroindústria comunitária no Alto Solimões.

CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO DA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

O cronograma de execução apresenta a organização das fases e atividades previstas para a implementação dos serviços propostos junto à APROCAM, considerando as demandas institucionais, regulatórias, produtivas e comerciais identificadas ao longo das análises técnicas realizadas. A estruturação das etapas busca garantir maior eficiência na execução das ações, respeitando a interdependência entre os processos de regularização, qualificação, adequação operacional e fortalecimento da inserção mercadológica da associação.

A execução das atividades está projetada para um período estimado de 12 meses, com fases complementares que poderão ocorrer simultaneamente conforme o andamento das ações e as necessidades operacionais da APROCAM.

O cronograma possui caráter flexível e poderá ser ajustado de acordo com o desenvolvimento das atividades, disponibilidade institucional e demandas identificadas durante o processo de implementação dos serviços.



Etapa de secagem em estufa das castanhas-do-brasil, processo fundamental para a redução da umidade, garantia da qualidade sanitária e conservação do produto, agregando valor à produção da APROCAM.

FASE	PERÍODO (MESES)	ATIVIDADES CHAVE	ÁREAS ENVOLVIDAS	RESULTADOS ESPERADOS
FASE 1: DIAGNÓSTICO E PLANEJAMENTO DETALHADO	1-2	Reuniões de alinhamento, levantamento documental, detalhamento de plano de ação.	Todas	Plano de trabalho detalhado e equipe definida.
FASE 2: REGULARIZAÇÃO FISCAL E JURÍDICA	1-6	Levantamento de débitos, negociação com órgãos, solicitação de CNDs, revisão estatutária.	Regulatórias	CNDs obtidas, passivos negociados, estatuto atualizado.
FASE 3: GESTÃO CONTÁBIL E FINANCEIRA	2-8	Implantação de sistemas de controle, assessoria contábil, planejamento orçamentário.	Regulatórias	Fluxo de caixa e controles financeiros estabelecidos, assessoria contábil em andamento.
FASE 4: QUALIFICAÇÃO E CAPACITAÇÃO	3-9	Treinamentos em BPF/POPs, gestão da qualidade, rastreabilidade e habilidades gerenciais.	Qualificação de Mão de Obra	Equipe capacitada, melhoria nos processos produtivos e sanitários.
FASE 5: ADEQUAÇÃO DE INFRAESTRUTURA E TECNOLOGIA	4-10	Reformas na unidade de beneficiamento, aquisição e instalação de novos equipamentos, implantação de sistemas de gestão da informação.	Qualificação de Mão de Obra, Acesso ao Mercado	Unidade de beneficiamento modernizada e em conformidade sanitária.
FASE 6: CAPITALIZAÇÃO E ACESSO AO MERCADO	5-12	Busca de investimentos, elaboração de projetos, desenvolvimento de marketing, prospecção de parcerias.	Acesso ao Mercado	Capitalização da associação, novas parcerias, aumento da visibilidade no mercado.
FASE 7: MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO	Contínuo (a partir do Mês 3)	Acompanhamento de indicadores, reuniões de avaliação, ajustes no plano.	Todas	Progresso contínuo, identificação e correção de desvios.

PROJEÇÃO DOS RESULTADOS ESPERADOS DA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

A execução do Plano de Prestação de Serviços da APROCAM possui potencial para promover avanços nos processos regulatórios, produtivos, organizacionais e mercadológicos da associação, considerando as demandas identificadas ao longo das análises técnicas realizadas junto ao empreendimento comunitário. As projeções apresentadas a seguir refletem os principais resultados esperados a partir da implementação das ações de assistência técnica, qualificação profissional, adequação institucional e fortalecimento comercial previstas no plano.

Os resultados projetados possuem caráter estimativo e serão acompanhados por meio de monitoramento contínuo das atividades executadas, permitindo avaliações periódicas, ajustes operacionais e adequações metodológicas conforme as necessidades identificadas durante o processo de implementação dos serviços.

REGULARIZAÇÃO FISCAL E TRIBUTÁRIA

RESULTADOS ESPERADOS:



GESTÃO CONTÁBIL E FINANCEIRA

RESULTADOS ESPERADOS:

Implantação de um sistema permanente de gestão contábil e financeira, incluindo fluxo de caixa sistematizado, controle formal de receitas e despesas, registros de custos operacionais e elaboração periódica de demonstrativos financeiros.

Estruturação de rotinas administrativas e financeiras com acompanhamento técnico especializado, contribuindo para maior conformidade contábil, organização documental e transparência financeira da associação.

Fortalecimento da capacidade de planejamento financeiro e orçamentário da APROCAM, incluindo acompanhamento de custos operacionais, projeção de receitas e despesas e apoio à sustentabilidade econômica da agroindústria comunitária.

JURÍDICO-INSTITUCIONAL

RESULTADOS ESPERADOS:

Atualização do Estatuto Social da APROCAM, considerando adequações às exigências legais vigentes e às necessidades operacionais da associação.

Estabelecimento de rotinas formais de gestão documental e contratual, contribuindo para maior organização administrativa, segurança jurídica e padronização dos procedimentos institucionais.

Fortalecimento da governança interna e das capacidades organizacionais da APROCAM, com redução de vulnerabilidades administrativas e institucionais.



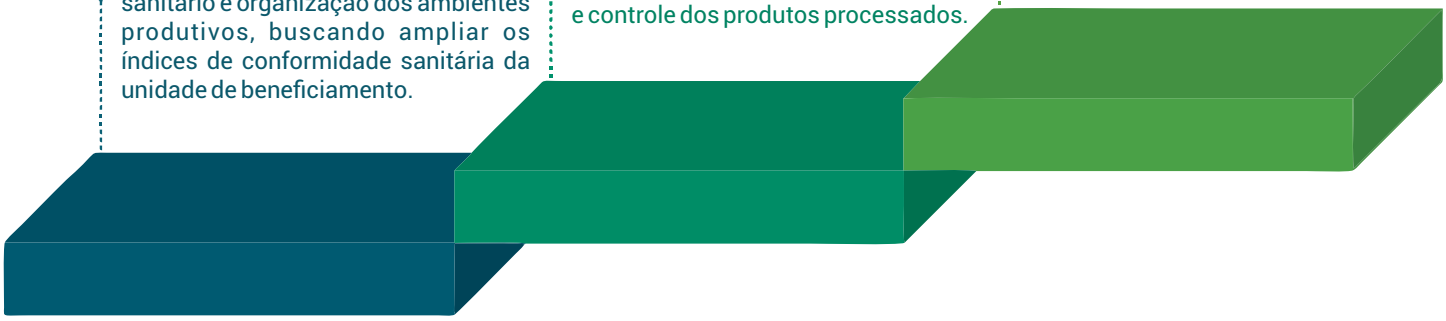
QUALIFICAÇÃO DE MÃO DE OBRA TREINAMENTO E CAPACITAÇÃO

RESULTADOS ESPERADOS:

Capacitação dos associados e trabalhadores da APROCAM em Boas Práticas de Fabricação (BPF), Procedimentos Operacionais Padronizados (POPs), controle sanitário e organização dos ambientes produtivos, buscando ampliar os índices de conformidade sanitária da unidade de beneficiamento.

Formação técnica da equipe em sistemas de rastreabilidade da produção, controle de qualidade e monitoramento sanitário da castanha beneficiada, contribuindo para maior segurança, padronização e controle dos produtos processados.

Fortalecimento das capacidades técnicas e operacionais dos trabalhadores envolvidos nas atividades produtivas da agroindústria comunitária.



MELHORIA DA EFICIÊNCIA OPERACIONAL

RESULTADOS ESPERADOS:

Redução de falhas operacionais e perdas no processo de beneficiamento da castanha.

Melhoria da organização dos processos produtivos e administrativos da agroindústria.

Fortalecimento das capacidades gerenciais e operacionais dos trabalhadores e associados da APROCAM.

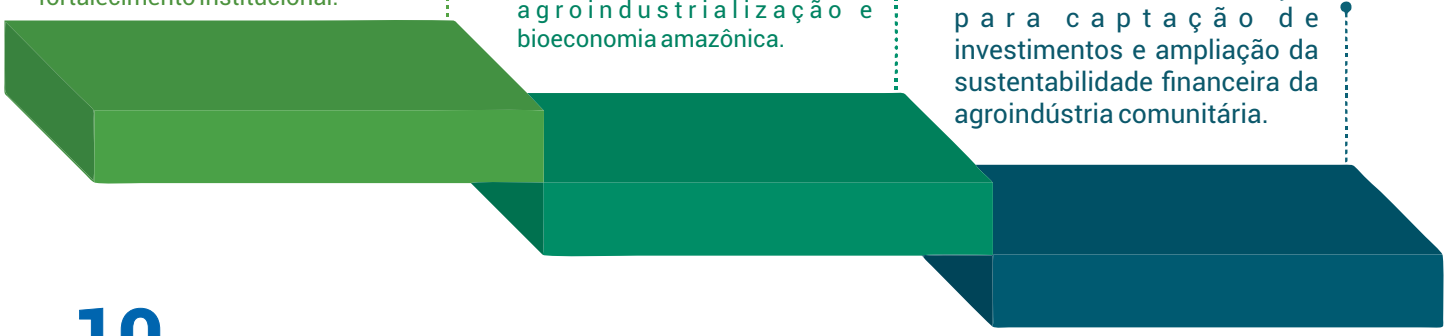
ACESSO AO MERCADO/MOBILIZAÇÃO DE RECURSOS E INVESTIMENTOS

RESULTADOS ESPERADOS:

Mobilização de recursos financeiros para fortalecimento e capitalização da APROCAM, possibilitando investimentos em infraestrutura, adequações operacionais, tecnologia, marketing e fortalecimento institucional.

Elaboração e encaminhamento de propostas técnicas para acesso a linhas de crédito, editais e programas de fomento relacionados ao extrativismo, agroindustrialização e bioeconomia amazônica.

Fortalecimento das condições institucionais e administrativas da associação para captação de investimentos e ampliação da sustentabilidade financeira da agroindústria comunitária.



CERTIFICAÇÕES E ADEQUAÇÕES

RESULTADOS ESPERADOS:

- Avanço nos processos de adequação sanitária e estrutural da unidade de beneficiamento, visando ampliar as condições necessárias para inserção da APROCAM em mercados formais.
- Ampliação das condições técnicas e operacionais para obtenção das certificações relacionadas à qualidade e segurança sanitária da produção.
- Readequação gradual da unidade de beneficiamento, buscando conformidade com as normas sanitárias, operacionais e de controle de qualidade aplicáveis à agroindústria comunitária.

EXPANSÃO DE MERCADO

RESULTADOS ESPERADOS:

- Fortalecimento da identidade institucional e do posicionamento comercial da marca APROCAM.
- Ampliação das oportunidades de comercialização da castanha-do-brasil e de seus derivados em novos mercados, especialmente em canais formais e de maior valor agregado.
- Estabelecimento de parcerias institucionais e comerciais estratégicas que contribuam para o fortalecimento, sustentabilidade econômica e crescimento da associação no contexto da cadeia produtiva da castanha no Alto Solimões.

PLANO DE PROPOSTA DE SERVIÇO APROCAM

O Plano de Prestação de Serviços proposto para a APROCAM representa uma estratégia de fortalecimento institucional, produtivo e organizacional voltada à consolidação da agroindústria comunitária da castanha-do-brasil no Alto Solimões. As ações previstas articulam dimensões regulatórias, técnicas e mercadológicas consideradas fundamentais para ampliar a capacidade operacional da associação, fortalecer sua sustentabilidade econômica e promover melhores condições de inserção em mercados formais.

A execução integrada das atividades propostas possui potencial para contribuir com a melhoria dos processos administrativos e produtivos da APROCAM, fortalecimento das capacidades técnicas dos associados e ampliação das oportunidades de geração de renda para as famílias envolvidas na cadeia produtiva. Além disso, as ações previstas reforçam iniciativas de valorização da sociobiodiversidade amazônica e fortalecimento de modelos sustentáveis de desenvolvimento territorial na região.

LIMITAÇÕES E CONDICIONANTES DA EXECUÇÃO

A execução das ações previstas neste Plano de Prestação de Serviços está condicionada a fatores institucionais, operacionais e financeiros que poderão influenciar o ritmo de implementação das atividades propostas. Entre os principais condicionantes destacam-se a disponibilidade de recursos financeiros para realização de investimentos estruturais, os trâmites administrativos e regulatórios junto aos órgãos competentes, a sazonalidade da cadeia produtiva da castanha-do-brasil e as limitações logísticas características do território do Alto Solimões.

Além disso, parte dos resultados projetados depende da continuidade do engajamento institucional da associação, participação dos associados nas atividades de qualificação e manutenção das parcerias técnicas e institucionais necessárias para apoio à execução das ações previstas. Dessa forma, o plano possui caráter flexível e poderá ser ajustado conforme as demandas identificadas ao longo do processo de implementação dos serviços.

INPACTAS

10 PRODUTO

TED 051 • META 3

PLANO DE EXECUÇÃO TÉCNICA APROCAM

INOVAÇÃO CONSCIÊNCIA

INSTAGRAM INPACTAS

APONTE A CÂMERA DO SEU CELULAR PARA O QR CODE E ACESSE NOSSO INSTAGRAM

inpactas@ufam.edu.br

@inpactas /inpactas

(97)98415-7005

Curta Comente Compartilha

APOIO:

UFAM

Instituto de NATUREZA E CULTURA

Curso Bacharelado em Administração do INC/UFAM

FAPEAM

Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação

AMAZONAS GOVERNO DO ESTADO

PREFEITURA DE BENJAMIN CONSTANT

GOVERNO FEDERAL BRASIL UNIÃO E RECONSTRUÇÃO

INSTITUTO ACARIQUARA

rede RHISA

SEBRAE

INCUBADORA INPA

INCUBADORA MAMIRAUÁ

FACA CONTA

Atlas ODS Amazônia

MINILABORATÓRIO DE NOVA CARTOGRAFIA SOCIAL DA AMAZÔNIA

GP VALORA GRUPO DE PESQUISA EMPREENDEDORISMO, GESTÃO E REDES DE VALOR NA AMAZÔNIA

PROVALOR Redes de Valor na Amazônia

Este documento e seus anexos são de uso restrito e destinam-se exclusivamente ao planejamento interno e às atividades do projeto PROVALOR. É vedada a reprodução, distribuição, publicação ou compartilhamento, total ou parcial, por qualquer meio, sem autorização expressa e prévia das instituições titulares. A titularidade intelectual e os direitos de uso do conteúdo metodológico pertencem à UFAM, ao grupo de pesquisas GPVALORA e ao Instituto Acariquara, observadas as regras de confidencialidade e proteção de dados aplicáveis (Lei nº 13.709/2018 – LGPD).